



الجهاز المركزي للمحاسبات  
الإدارة المركزية للعلاقات الدولية والمؤتمرات

## تعليقات الجهاز المركزي للمحاسبات لجمهورية مصر العربية بشأن مسودة خطة

### التنمية الاستراتيجية للإصدارات المهنية للإنتوساى 2023-2025

أولاً فيما يتعلق بالمبادرات الخمسة التي تضمنتها الخطة الاستراتيجية للإصدارات المهنية للإنتوساى 2023-2025:

#### • المبادرة "A" - تحسين الوصول إلى الإصدارات

- 1- يقترح الجهاز إمكانية إطلاق تطبيق للهواتف المحمولة لإطار الإنتوساى للإصدارات المهنية (IFPP).
- 2- تطوير روبوتات الدردشة على الموقع الإلكتروني للمعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة ISSAI لتقديم معلومات سريعة ودقيقة وشفافة تساعد المراجعين بطريقة جذابة ونكية.
- 3- إعداد المزيد من الفيديوهات لشرح هيكل ومحتوى الموقع الإلكتروني للمنتدى كوسيلة سهلة لتوجيه المستخدمين.
- 4- إرسال إشعارات دورية بشأن أحدث إصدارات الإنتوساى المهنية عن طريق البريد الإلكتروني إلى الأجهزة العليا للرقابة.
- 5- التنسيق مع الأجهزة العليا للرقابة أعضاء الإنتوساى ومجموعات العمل المختلفة لنشر رابط الموقع الإلكتروني الخاص بمنتدى الإنتوساى للإصدارات المهنية (IFPP) على مواقعها الإلكترونية.

#### • المبادرة "T" - تطوير مصطلحات واضحة ومتسقة للإصدارات المهنية للإنتوساى

- 1- إجراء محادثات تفاعلية وتنظيم ورش عمل بين الأجهزة العليا للرقابة ولجنة محددة من الخبراء المهنيين لتحديث أي مصطلحات من شأنها تحقيق سهولة الوصول إلى مصطلحات مهنية واضحة ومتسقة ضمن إصدارات الإنتوساى المهنية.
- 2- إعداد قاموس إلكتروني يتضمن كافة المصطلحات ذات الصلة باللغات الرسمية للإنتوساى يمكن تحديثه دورياً وإتاحته على الموقع الإلكتروني للمنتدى ليكون متاحاً لجميع المستخدمين.

#### • المبادرة "P" - تحديث محتوى واستعراض مبادئ الإنتوساى

- 1- إجراء المراجعة والتحديثات المستمرة الواجبة لمحتويات إطار الإنتوساى للإصدارات المهنية (IFPP) بصورة دورية من قبل لجنة متخصصة من الخبراء المهنيين وتحديثه وفقاً لما تسفر عنه نتائج تلك المراجعات لمواكبة التغيرات التي تحدث في بيئة أعمال الأجهزة العليا للرقابة على أن



الجهاز المركزي للمحاسبات  
الإدارة المركزية للعلاقات الدولية والمؤتمرات

تتواكب عملية التحديث والتطوير مع ما تضمنه إعلان ريو والذي تم إيمتاده خلال الإنكوساي  
الـ24.  
2- إنشاء قسم للأسئلة الشائعة حول (IFPP) على الموقع الإلكتروني للمنتدى.

#### • المبادرة "I" - ضمان وضوح المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة

1- نشر فيديوهات تعريفية تتضمن شرح أهداف ونطاق تطبيق المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة  
والمصطلحات الواردة بها.  
2- تحديث تلك المعايير وفقاً لما يتم تلقيه من أسئلة في قسم الأسئلة الشائعة المقترح إنشاؤه ضمن  
المقترحات الواردة بالمبادرة "P".

#### • المبادرة "G" - تطوير منهجية أفضل لتقديم الإرشادات

1- نشر تجارب الأجهزة العليا للرقابة وأفضل الممارسات بشأن تطبيق إصدارات الإنتوساي المهنية  
2- دراسة الارشادات الخاصة بالرقابة على تكنولوجيا المعلومات والعمل على تطويرها وتحديثها  
لتناسب مع أحدث المستجدات في هذا المجال وأن تضمن موضوع "تقنيات تحليل البيانات  
الضخمة".  
3- دراسة الارشادات الخاصة بأهداف التنمية المستدامة والعمل على تطويرها وتحديثها لتناسب مع  
أحدث المستجدات وخطط تنفيذ اهداف 2030 وأن تتضمن موضوع "مراجعة أداء مدى الجاهزية  
لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة".

ثانياً فيما يتعلق بالإجابة على الأسئلة الواردة كجزء من الدعوة للتعليق على الخطة  
الاستراتيجية للمنتدى:

1. هل تعتقدون أن المبادرات ستُحسن وضوح وفهم إطار الإنتوساي للإصدارات

#### المهنية؟

نعم؛ وبأخذ مقترحات الجهاز السابق ذكرها في الاعتبار ستُحسن المبادرات المقترحة  
الواردة بالخطة الإستراتيجية للمنتدى - حال تنفيذها - من وضوح وفهم إصدارات  
الإنتوساي المهنية، حيث تعمل هذه المبادرات على ضمان جودة العملية الرقابية،



الجهاز المركزي للمحاسبات  
الإدارة المركزية للعلاقات الدولية والمؤتمرات

وتعزيز شفافيتها ومصداقيتها، كما تساعد الأجهزة العليا للرقابة على تعزيز تكنولوجيا المعلومات عالمياً وذلك من خلال استخدام الرقمنة من أجل مهمات رقابية ذات كفاءة عالية وأكثر فعالية، مع ضرورة مراعاة تعليقات الأجهزة العليا للرقابة حول المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة (ISSAIs)، وما ورد بتقرير المراجعة النهائي لإطار الإنتوساي للإصدارات المهنية الصادر عن لجنة الإنتوساي للمعايير المهنية (PSC) عام 2022 (The Review of the IFPP Report)، وكذا تقرير التقييم العالمي للأجهزة العليا للرقابة الصادر عن مبادرة الإنتوساي للتنمية عام 2020 (IDI Global

2. هل تعتقدون أن المبادرات المقترحة مناسبة لمساعدة جهازكم الأعلى للرقابة في

### تطبيق إطار الإنتوساي للإصدارات المهنية؟

نعم؛ ستساعد المبادرات التي تضمنتها الخطة الاستراتيجية مراجعي الجهاز على تطبيق إصدارات الإنتوساي المهنية لاسيما المبادرتين A و I بشأن "تحسين الوصول إلى الإصدارات المهنية" و "ضمان وضوح المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة" بالإضافة إلى أن جميع المبادرات المقترحة ستؤدي إلى تحسين وضوح وفهم إمكانيات إطار الإنتوساي للإصدارات المهنية وذلك للأسباب التالية:

- مبادرة تحسين الوصول إلى الإصدارات المهنية، ستؤدي إلى سهولة الوصول للمعلومات مما يساعد المستخدمين على فهم المحتوى بشكل أفضل وتطبيقه في عملهم.
- مبادرة تطوير مصطلحات واضحة ومتسقة لإصدارات الإنتوساي المهنية يمكن أن تؤدي إلى تطبيق أكثر فعالية لتلك الإصدارات، الأمر الذي يمكن أن يساهم في النجاح الشامل لأهداف الإنتوساي.



الجهاز المركزي للمحاسبات  
الإدارة المركزية للعلاقات الدولية والمؤتمرات

- مبادرة تحديث المحتوى واستعراض مبادئ الإنتوساي تساعد على ضمان أن تظل تلك المبادئ مناسبة ومحدثة مع الممارسات والتطورات الحالية في مجال الرقابة على القطاع العام ، كما تساعد على تحسين وضوح وفهم المبادئ بين أعضاء الإنتوساي ، مما يسهل عليهم تطبيق المبادئ في عملهم.
  - مبادرة ضمان وضوح المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة تؤدي إلى تبسيط لغة وهيكله المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة الأمر الذي سيؤدي إلى تعظيم فائدة استخدام تلك المعايير .
  - مبادرة تطوير منهجية أفضل لتقديم الإرشادات تؤدي لإمكانية جعل الإصدارات المهنية أكثر سهولة في الوصول إليها واستخدامها.
- بالإضافة إلى ما سبق، فإنه حينما يتم وضع قاموس موحد يوفر الأساس لآلية تطبيق تلك الإصدارات بما يتناسب مع الأطر القانونية والمؤسسية والتنظيمية للأجهزة العليا للرقابة المختلفة وزيادة المبادرات التي تركز على الجانب التكنولوجي والرقمنة لكافة المبادرات.

3. هل لدى جهازكم الأعلى للرقابة مقترحات حول كيفية إتاحة إصدارات الإنتوساي المهنية لمراجعكم حتى نقوم بدعم استخدام أكثر نشاطاً لتلك الإصدارات في

أعمالهم اليومية؟  
نعم؛ نقترح في هذا الشأن ما يلي:

- دراسة مدى إمكانية إتاحة كافة إصدارات الإنتوساي المهنية من مبادئ (INTOSAI-Principles) ومعايير (ISSAIs) وأدلة إرشادية (Guidance) في شكل برمجيات / تطبيقات إلكترونية على منصات الأنظمة التشغيلية المختلفة (Android - IOS - Windows) لدعم سرعة وسهولة وصول مراجعي الأجهزة العليا للرقابة إلى تلك الإصدارات والاطلاع على أحدث المستجدات بشأنها وبما



الجهاز المركزي للمحاسبات  
الإدارة المركزية للعلاقات الدولية والمؤتمرات

يتمشى مع هدف المبادرة "A" بشأن رقمنة إصدارات الإنتوساي المهنية وتحسين الوصول إلى محتواها وأثر ذلك على دعم استخدام أكثر نشاطاً لتلك الإصدارات.

- ترجمة كافة الإصدارات المهنية المتوفرة على الموقع الإلكتروني لتشمل نسخ بجميع اللغات الرسمية للإنتوساي، ومن ضمنها اللغة العربية، على أن يتم إتاحة عرض تلك الإصدارات المترجمة مصحوبة مع ما يقابلها من النص الأصلي باللغة الانجليزية في ذات الصفحة وذلك دعماً للاتساق في استخدام ذات المصطلحات والمفاهيم عند الترجمة بين اللغات المستخدمة في الموضوعات المطروحة ولتسهيل اطلاع ووصول الأعضاء إلى النص الأصلي ضمناً لتوحيد المفاهيم والدلالات.
- إتاحة عملية تصفح الإصدارات على الموقع الإلكتروني للمنتدى كل إصدار على حدة دون الحاجة لتحميل نسخة كاملة منها.
- تحسين وتفعيل طريقة البحث داخل الموقع الإلكتروني للمنتدى باستخدام تقنيات البحث المتطورة لتشمل جميع الإصدارات ويسهل معها الوصول إلى المحتوى أو النص المطلوب من أي إصدار متاح على الموقع الإلكتروني.
- إعداد مواد علمية وبرامج تدريبية بصفة دورية تشرح محتوى الإصدارات المهنية وتقدم إرشادات حول كيفية استخدامها وتطبيقها بشكل فعال.
- إنشاء منصات إلكترونية متخصصة (محادثة فورية) حيث تمكن المراجعين من طرح الأسئلة وتبادل الخبرات المتعلقة بالإصدارات المهنية للإنتوساي.
- إعداد مكتبة إلكترونية تتضمن تجارب الأجهزة العليا للرقابة وأفضل الممارسات ودراسات الحالة وغيرها من المعلومات المفيدة المتعلقة بالإصدارات.



الجهاز المركزي للمحاسبات  
الإدارة المركزية للعلاقات الدولية والمؤتمرات

- أن تكون تلك الإصدارات مصحوبة برقم مرجعي أو كود لتسهيل وصول وبحث الأعضاء عن تلك الإصدارات عبر الموقع الإلكتروني للإننتوساى .

#### 4. هل لديكم مقترحات لمبادرات جديدة تعتقدون أهميتها لدعم جهازكم الأعلى للرقابة

في تطبيق المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة وتعزيز جودة المراجعة؟  
المبادرات التي تضمنتها الخطة الاستراتيجية كافية لتحقيق الأهداف المرجوة بشأن دعم الأجهزة العليا للرقابة من أجل تطبيق المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة وتعزيز جودة المراجعة، مع الأخذ في الاعتبار المقترحات التالية:

- نقترح إضافة مبادرة للتعريف بأحدث المبادئ والمعايير والارشادات التي تم اضافتها للإطار في السنوات القليلة الماضية وكذا مبادرة تحت عنوان " دراسة التحديات التي تواجه الأجهزة العليا للرقابة في تطبيق المعايير ووضع حلول لها".
- إضافة مبادرة المراقبة Monitoring (M) التي ستعمل على متابعة ومراجعة عملية تقييم تنفيذ المبادرات المدرجة بالخطة الاستراتيجية للمنتدى والتأكد من دقة تطبيقها وتحديد نقاط الضعف والعمل عليها.
- إضافة المبادرة (R) خاصة بمراجعة نتائج المبادرات (A,T,P,I,G) بشكل مستمر لضمان تحقيق الهدف المرج من تطوير إطار الإنتوساى للإصدارات المهنية.
- إقتراح مبادرة أتمتة الإصدارات المهنية IFPP Automation الأمر الذى يؤدي إلى أداء المهام بشكل أكثر كفاءة بإستخدام الذكاء الاصطناعي (Artificial Intellegence) والتعلم الآلي (Machine Learning).
- عقد وتنظيم المزيد من الدورات واللقاءات التدريبية وورش العمل والندوات حول المعايير المهنية والرقابية للإننتوساى وذلك بشكل دوري خلال العام وكذا ندوات تعريفية عن الموقع الإلكتروني للمنتدى واستطلاع آراء المشاركين بتلك الندوات بشأن مدى سهولة الوصول إلى الإصدارات المهنية.



الجهاز المركزي للمحاسبات  
الإدارة المركزية للعلاقات الدولية والمؤتمرات

- بحث إمكانية وجود دعم فني دائم على الموقع الإلكتروني للمنتدى يسمح بالرد على جميع استفسارات المستخدمين والعمل على حل أية مشاكل تتعلق بالاستخدام أو بتصفح الإصدارات، على أن يتم إعداد رد موحد و تعميمه على الجهات المعنية، بالإضافة إلى تقديم الدعم والاستشارات للاستفسارات للمهنية المتعلقة بالتطبيق.
- تشجيع الأجهزة العليا للرقابة على مشاركة قصص نجاحها وأفضل الممارسات في مجال تطبيق المعايير الدولية للأجهزة العليا للرقابة (ISSAIs).
- دراسة مدى إمكانية إتاحة منشور دورى يتضمن عرض لأهم الممارسات والملاحظات والتوصيات الجيدة التي تحتاج إلى تعزيز جودة أعمال المراجعة عن الأعمال التي قامت بها الأجهزة العليا للرقابة خلال العام لتحقيق الاستفادة على مستوى كافة الأجهزة.
- وضع استراتيجية اتصال داخلي للتأكد من إلمام ودراية مراجعي الأجهزة العليا للرقابة بأهمية تطبيق المعايير الدولية للإنتوساى وتعزيز جودة المراجعة ، وكذلك للتعرف على أية تغييرات أو تحديثات للمعايير أو الإجراءات بشأنها.
- توفير أساليب رقمنة أكثر سهولة للوصول (تطبيق هاتفى) يضم كافة تلك الإصدارات بأكثر من لغة، مع ضرورة العمل على تطويره بصفة مستمرة وبشكل أكثر تفاعلى للمراجعين (إضافة تقييمات وإشارات وغيرها من أساليب التفاعل) وتعميم نموذج مبسط دورى إرشادى توضح فيه الأمانة الفنية ملخصاً لكل إصدار من إصداراتها حتى يمكن للأجهزة العليا للرقابة من إبداء الرأى على تلك الإصدارات.

## 5. هل هناك موضوعات / مجالات جديدة لا يُغطّيها حالياً إطار الإنتوساي للإصدارات

### المهنية ويجب تضمينها مستقبلاً؟

نقترح إعطاء الأولوية والمزيد من الاهتمام بتطوير وثائق الإنتوساي المهنية الخاصة بمراجعة تكنولوجيا المعلومات (IT Auditing) بما يواكب المستجدات والتطورات المتلاحقة في هذا المجال وخاصة في ضوء سحب الدليل الإرشادى للإنتوساي بشأن



الجهاز المركزي للمحاسبات  
الإدارة المركزية للعلاقات الدولية والمؤتمرات

مراجعة تكنولوجيا المعلومات (GUID 5300) الصادر عام 2016 ، والاعتماد على دليل  
مراجعة تكنولوجيا المعلومات للأجهزة العليا للرقابة الصادر عام 2014 عن مجموعة  
عمل الإنتوساي المعنية بالرقابة على تكنولوجيا المعلومات (WGITA) بالتعاون مع  
مبادرة الإنتوساي للتنمية (IDI)، وكذا تطوير الوثائق المهنية الخاصة بالمراجعة البيئية  
وقضايا الساعة المتعلقة بها مثل تغير المناخ (Climate Change) وذلك في ضوء النتائج  
التي أسفر عنها انعقاد مؤتمر قمة المناخ (COP27)، مع الأخذ في الاعتبار التعليقات

#### المتخصصة التالية:

- مراعاة إضافة ما ورد في دليل التقييم الذاتي للنزاهة للأجهزة العليا للرقابة "انتوسنت"،  
وكذا إطار قياس أداء الأجهزة العليا للرقابة (SAI PMF)، كإطار مكمل للمبادئ الأساسية  
للأجهزة العليا للرقابة.
- دراسة الإرشادات الخاصة بالرقابة على تكنولوجيا المعلومات والعمل على تطويرها  
وتحديثها لتناسب مع أحدث المستجدات في هذا المجال وأن تضمن موضوع "تقنيات  
تحليل البيانات الضخمة"، و"استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في أعمال المراجعة".
- دراسة الإرشادات الخاصة بأهداف التنمية المستدامة والعمل على تطويرها وتحديثها  
لتتناسب مع أحدث المستجدات وخطط تنفيذ أهداف 2030 وأن تتضمن موضوع "  
مراجعة أداء مدى الجاهزية لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة".
- يقترح الجهاز طرح موضوع الاستدامة البيئية والاجتماعية: نظرًا لأن الاستدامة  
أصبحت قضية أكثر إلحاحًا على مستوى العالم ويمكن أن تساعد إصدارات الإنتوساي  
المهنية في توفير إرشادات حول كيفية قيام المراجعين بمراعاة الاستدامة البيئية  
والاجتماعية في عملهم.





الجهاز المركزي للمحاسبات  
الإدارة المركزية للعلاقات الدولية والمؤتمرات

- كيفية قياس عملية تطبيق أهداف التنمية المستدامة عندما لا تتوافر بيانات ذات جودة.
- فيما يتعلق بالموضوعات ذات الصلة بأنشطة مجموعة عمل الإنتوساي المعنية بالرقابة على تكنولوجيا المعلومات، يقترح الجهاز طرح الموضوعات التالية:
  - الأمن السيبراني وأمن المعلومات: في عصر زاد به الاعتماد على الأنظمة الرقمية، ستستمر أهمية الأمن السيبراني وأمن المعلومات في الازدياد. يمكن لإصدارات الإنتوساي المتخصصة أن تساعد في تلبية هذه الحاجة من خلال تقديم الإرشادات وأفضل الممارسات في هذه المجالات.
  - صياغة أدلة رقابية جديدة تغطي الكثير من المجالات التي شملتها معايير الإنتوساي الدولية لاسيما ما يتعلق منها بالرقابة الإلكترونية وفقاً لأساليب المراجعة الحديثة، والذكاء الاصطناعي.
  - إعداد معايير متعلقة بكيفية الرقابة على تكنولوجيا المعلومات، وإعداد معايير متعلقة بتقنيات التحول الرقمي والمتمثلة في تحليلات البيانات الضخمة، سلسلة الكتل، والذكاء الاصطناعي، انترنت الأشياء، الحوسبة السحابية.
  - إعداد دليل إرشادي حول الرقابة على تكنولوجيا المعلومات، وذلك في ظل التطور المتلاحق في هذا المجال.
  - إعداد أدلة إرشادية ومعايير حول كيفية الرقابة على الحكومة الإلكترونية، والمدفوعات الإلكترونية، والتجارة الإلكترونية، وذلك في ظل ما يشهده العالم من ثورة تكنولوجية هائلة لتحسين كفاءة المؤسسات الحكومية والقطاع العام.
  - إعداد دليل إرشادي مستقل حول مراجعة البيانات الضخمة. (Big Data Auditing)
  - العمل على إصدار معايير مهنية للمراجعة عن بُعد باستخدام الوسائل التكنولوجية في الظروف الاستثنائية مثل العمل على إصدار معايير مهنية لفحص ومراجعة المخزون بن بُعد.



الجهاز المركزي للمحاسبات  
الإدارة المركزية للعلاقات الدولية والمؤتمرات

● فيما يتعلق بالموضوعات ذات الصلة بأنشطة مجموعة عمل الإنتوساى المعنية بالرقابة على الدين العام ، فإن الدليل 5250 قد تم إعداده بناءً على سحب عدد سبع معايير سابقة ويتم حالياً إعداد وثائق أخرى خارج إطار الإنتوساى للإصدارات المهنية على وسبيل المثال وثيقة تعريف الدين العام و هيكله والإفصاح عنه ( Non IFPP document ) والتي تساهم في دعم الأجهزة العليا للرقابة في تطبيق معايير الإنتوساى الدولية.

● فيما يتعلق بالموضوعات ذات الصلة بأنشطة مجموعة عمل الإنتوساى المعنية بالرقابة على الصناعات الاستخراجية، يقترح الجهاز بحث إمكانية إصدار دليل إرشادى خاص بمجال الصناعات الاستخراجية على أن يتم إدراجها ضمن الأدلة ذات الطبيعة الخاصة (5000-5999) أو الأدلة الأخرى (9000-9999) أسوة بالأدلة الإرشادية المتعلقة بالرقابة على تكنولوجيا المعلومات والدين العام وأهداف التنمية المستدامة، ويمكن أخذ المقترح في الاعتبار ضمن المبادرة "G" الخاصة بتطوير

● منهجية أفضل لتقديم الإرشادات.  
فيما يتعلق بالموضوعات ذات الصلة بأنشطة مجموعة عمل الإنتوساى المعنية بالرقابة على الشئون البيئية، يقترح الجهاز الموضوعات التالية:

- تحديث إصدارات مراجعة تغير المناخ ليشمل توصيات مؤتمر COP27 صندوق الخسائر والأضرار، ومشروعات الهيدروجين الأخضر والأزرق .

- تحديث إصدارات مراجعة التنوع البيولوجي ليشمل توصيات مؤتمر COP 15 .

● يقترح الجهاز طرح موضوع الحوكمة: كيف تطبق الإنتوساى الركائز الأساسية للحوكمة المتمثلة في الشفافية والمسؤولية والمساءلة.

● اقتراح إصدار إرشادات عملية لمراجعة التقديرات المحاسبية المعقدة

لموضوعات المراجعة ذات المخاطر المرتفعة مثل المخاطر الائتمانية المتوقعة.